



سياسة تراخيص الأندية

وضع السياسة

تمثل سياسة تراخيص الأندية خطة عمل أعدها الاتحاد القطري لكرة القدم ومؤسسة دوري نجوم قطر. وتهدف تلك السياسة إلى توجيه الجهود نحو التحسين المستمر في جميع جوانب كرة القدم في قطر.

إن خطة التراخيص هي خطة تقديمية ومصممة لمساعدة الأندية في قطر على التطور على نحو يسمح لها بالتنافس على المستوى الرياضي في الملعب والمستوى التجاري خارجه.

وقد وافق الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر على تنفيذ معايير التراخيص المنصوص عليها في السياسة الماثلة، ويمتلك الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر السلطة، بالاشتراك مع لجنة تراخيص الأندية، لمراجعة المعايير بشكل مستمر ولتقديم توصيات من أجل تحسين الخطة حيث أصبحت تغطي هذه السياسة خطط تراخيص الاتحاد الآسيوي لكرة القدم ودوري نجوم قطر.

و قد تم تخصيص قدر كبير من الاهتمام والحرص لوضع معايير الترخيص. و كما تم التركيز على وضع مجموعة من المعايير المهمة لتطوير كرة القدم في قطر وآسيا و التي يمكن تقييم الأندية من خلالها بشكل دقيق.

وتتمثل المعايير الستة (6) التي يتعين على الأندية الوفاء بها فيما يلي:

- المعايير الرياضية
- البنية التحتية
- طاقم العمل والإدارة
- المعايير القانونية
- المعايير المالية
- معايير الأعمال

تتفق المعايير سالف الذكر مع معايير الاتحاد الآسيوي لكرة القدم حيثما يكون ذلك مطبقاً، وتخص كرة القدم في قطر.

أهداف ترخيص الأندية

- **تعزيز وتحسين المعايير الرياضية للأندية القطرية سواء على مستوى كرة القدم المحلية أو الآسيوية.** يشجع الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر المدربين والمدراء على حضور أفضل الدورات التدريبية الممكنة. بالنسبة لمعايير تراخيص الاتحاد الآسيوي لكرة القدم، فيشترط حصول المدير الفني للفريق الأول على الرخصة الاحترافية (Pro License) من الاتحاد الأوروبي/الآسيوي لكرة القدم. وبالنسبة لدوري نجوم قطر، فيشترط الحصول على الرخصة (A' License) من الاتحاد الأوروبي/الآسيوي لكرة القدم. وتعتبر مرافق التدريب الأكاديمي ورعاية الطفل ذات أهمية قصوى مع استمرار إعطاء الأولوية لتدريب وتطوير اللاعبين الناشئين في كل نادي وايضا تأهيل المدربين داخل أكاديميات الشباب.

- **تكييف البنية التحتية الرياضية للأندية لتزويد اللاعبين والمسؤولين والمشاهدين وممثلي الإعلام بالتسهيلات المناسبة والأمنة والمجهزة بشكل جيد.** يجب أن تفي جميع الملاعب في دوري نجوم قطر بمتطلبات تراخيص اندية دوري نجوم قطر، حيث يكون هناك سبعة (7) ملاعب على الأقل مطابقة لمتطلبات معايير البنية التحتية للاتحاد الآسيوي لكرة القدم. ويلزم أن تضمن جميع الملاعب أيضاً، حيثما أمكن، الوفاء بجميع المتطلبات التشريعية للسلامة وتأكيدها من جانب الجهات المعنية. ويتعين على الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر الاستمرار في تشجيع الأندية ومساعدتها في تطوير مرافقها للوفاء باحتياجات الأطراف المعنية بكرة القدم.

- **تحسين الأداء الاقتصادي للأندية وقدرتها المالية واستدامتها.** تساعد عملية تراخيص الأندية في تحسين قدرة الأندية الاقتصادية والمالية بالإضافة إلى زيادة شفافيتها ومصداقيتها. ويؤدي نظام تراخيص الأندية الي مزيد من الانضباط والعقلانية في عملية تمويل نشاط كرة القدم في الأندية كما يشجع الإنفاق بصورة معقولة لتحقيق الفائدة على المدى الطويل لكرة القدم. ويستمر الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر في ضمان إعطاء أولوية قصوى للشفافية المالية واللعب النظيف.

- **المراقبة المستمرة وتقييم ومراجعة عمليات تراخيص الأندية لضمان استمرار تقديم خدمات عالية الجودة ومستوى عالٍ من ارضاء الأطراف المعنية.** يتعين على الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر ضمان التعامل مع جميع الأندية بكفاءة وفي الوقت المناسب، والإبلاغ عن جميع المعلومات الضرورية ذات الصلة والمتاحة في الوقت المناسب. يؤدي هذا الى تقليل خطر ضعف الأداء من جانب المرخص. وسوف يشجع الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر على تطوير مستوى معايير للأندية فيما يتعلق بالأمور المالية والرياضية والقانونية ومعايير الموظفين والمعايير الإدارية ومعايير البنية التحتية ذات الصلة.

تأكيد الالتزام بخطة ترخيص الأندية

يقر الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر بمسؤوليتهما تجاه مقدمي طلبات التراخيص ويسعى، بصفته المُرخص، إلى تقديم أفضل الخدمات الممكنة لأنديته بما في ذلك الالتزام بما يلي:

- الاستمرار في تحسين فعالية عمليات تراخيص الأندية.
 - تقديم الدعم اللازم لمقدمي طلبات تراخيص الأندية/ المرخص لهم فيما يتعلق بنظام تراخيص الأندية.
 - إبلاغ مختلف القواعد واللوائح لجميع الأطراف المعنية في الوقت المناسب.
 - التصرف بطريقة أخلاقية واحترام القيم الأساسية للسرية والاستقلالية.
- من أجل التحسين المستمر لمستوى الخدمات التي نقدمها لأنديتنا ولزيادة فعالية وكفاءة عملية تراخيص الأندية ومراقبتها، سيقوم الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر بإشراك الأندية وجميع الأطراف المعنية الرئيسية قدر الإمكان في المراجعة السنوية.
- يضمن الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر تخصيص الموارد الكافية لإدارة نظام الترخيص والتأكد من أن وحدة تراخيص الأندية مزودة بموظفين مؤهلين ومتمرسين يديرون خطة الترخيص ويساعدون جميع مقدمي طلبات الترخيص خلال عملية الترخيص.
- ويلتزم المُرخص بإبلاغ قواعد ولوائح ترخيص الأندية في الوقت المناسب لجميع الأندية المشاركة في عملية الترخيص، ويضمن أن جميع المعلومات ذات الصلة متاحة للأندية لتتمكن من التقدم بطلب للحصول على الترخيص. وتقوم وحدة التراخيص بإبلاغ سياسة ترخيص الأندية لجميع المشاركين في نظام تراخيص الأندية وعملية المراقبة، بما في ذلك أي معلومات وتحديثات بشأن عمليات تراخيص الأندية ومراقبتها، مع نشر تلك السياسة على الموقع الرسمي للاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر.

تتسم عملية التراخيص بالشفافية، مما يمكن المُرخص من إثبات التزامه بأعلى المعايير الأخلاقية الضرورية للحفاظ على مصداقية العملية للأطراف المعنية. يتعين على جميع الأشخاص الذين يشاركون بشكل مباشر في نظام تراخيص الأندية وعملية المراقبة التوقيع على اتفاقيات السرية وكذلك إعلان استقلاليتهم كتابياً عند التعيين.

يضمن الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر التعامل مع كل مقدمي طلبات التراخيص بشكل منصف كما يمكنهم اللجوء للاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر للحصول على تأكيد بأن جميع الأشخاص المشاركين في عملية صنع القرار ليس لديهم أي تضارب في المصالح ويتمتعون بالاستقلالية.

وقد تم تطوير سياسة تراخيص أندية الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر الحالية بما يتماشى مع جميع التشريعات واللوائح والقواعد المعمول بها في الاتحاد الدولي لكرة القدم والاتحاد الآسيوي لكرة القدم والاتحاد القطري لكرة القدم وفقاً للقانون المحلي.

إدارة نظام تراخيص الأندية

تدير إدارة تراخيص الأندية برنامج تراخيص أندية الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر لجميع الأندية التي ترغب في التقدم بطلب للحصول على ترخيص نادي يمكنهم من التنافس في المسابقات المحلية ومسابقات الاتحاد الآسيوي لكرة القدم.

يعتمد نجاح عملية التراخيص بشكل كبير على مبدئين يعملان بشكل متزامن؛ وهما أندية تلزم نفسها بعملية التراخيص وإدارة تراخيص الأندية التي توفر الدعم اللازم لتمكينها من الوصول إلى هدفها المتمثل في الحصول على ترخيص النادي.

كما ستقوم إدارة تراخيص الأندية (بالتعاون مع الاتحاد الآسيوي لكرة القدم حيثما يكون أمكن ذلك) بإعداد كافة المستندات ذات الصلة بالأندية التي تتقدم بطلب الحصول على تراخيص النادي واستلامه. وسيتم تزويد الأندية بجدول زمنية وفقاً لتقدير لجنة تراخيص الأندية.

ويظل المرخص ملتزماً بإبلاغ جميع القواعد واللوائح بانتظام إلى جميع الأطراف المعنية في الوقت المناسب. يتم التواصل عبر التعاميم ورسائل البريد الإلكتروني والخطابات والزيارات الميدانية والندوات وغيرها، ويتم أيضاً إرسال النشرات الإخبارية والمذكرات الداخلية بالاتحاد / المؤسسة لإبقاء الموظفين المعنيين على اطلاع بجميع مبادئ التراخيص والتغييرات التي تطرأ خلال العام.

جميع المستندات المقدمة من جميع الأندية وجهات التراخيص سيتم حفظها في أماكن آمنة. بالإضافة إلى ذلك، يتم حفظ المعلومات إلكترونياً في مجلدات ترخيص تم إنشاؤها خصيصاً ويتم الاحتفاظ بنسخ احتياطية منها على خادم الاتحاد القطري لكرة القدم/ مؤسسة دوري نجوم قطر في حالة حدوث أي مشكله في نظام الكمبيوتر. يحصل كل نادي يقدم طلب ترخيص على "اتفاقية ضمان السرية" والتي تنص على مبادئ السرية التي يلتزم بها أعضاء تراخيص الأندية والموظفون والاستشاريون.

مراجعة نظام تراخيص الأندية وتقييمه

من أجل دعم عملية ذات أهداف ونتائج واضحة وقابلة للقياس، سوف تقوم إدارة تراخيص الأندية بتطوير خطة مرجعية تسمح بمراجعة وتقييم ومقارنة الأداء العام لنظام التراخيص. وسوف المقارنة أيضاً على رؤية مدى قدرة الأندية التي تتقدم بطلب للحصول على ترخيص النادي على الوفاء بالمعايير التي يتم تقييمها بالمقارنة مع مقدمي طلبات الترخيص الآخرين.